

I・総資本経常利益率と人時生産性の関係式・解説

総資本経常利益率 (ROA) = [売上高 ÷ 総資本 = 総資本回転率]

× [経常利益 ÷ 売上高 = 経常利益率]

◆損益計算書 (P/L) の構造・参照

* 経常利益 = 営業利益 - 営業外損益

* **営業利益 = 売上総利益 - 販売費・管理費**

* 売上総利益 = 売上高 - (製造原価・仕入原価)

* 製造原価 = 材料 + 労務費 + 製造経費 + 減価償却費

◆貸借対照表 (B/S) の構造・参照

* 総資本の構成は何か・・・資産と負債のバランスは

* 利益を生まない資産はムダ

II・人時生産性の関係式・解説

◆ 小売業における人時生産性

* 人時売上高 = 売上高 ÷ 総労働時間・・・全社・部門・商材別等

* **人時生産性** = 人時売上高 × 売上総利益率・・・1時間当たりの売上総利益

◆ ものづくり系企業の人時生産性・・・HosBiz方式

* 開発コスト・販売コスト・管理コストの負担能力はあるか？

投資の回収には、売上総利益ではなく、営業利益が重用

* 人時生産性 (基本形) = 営業利益 ÷ 総労働時間

* **人時生産性 (1人当り)** = 営業利益 ÷ 平均賃金在籍者数

例えば、製造部門社員の平均賃金換算で、パート・技術者・管理職・

経営者の賃金が、社員何人分かを換算する

* 投下している工数 (人員) も、外部委託分も含めて換算してみるとよい。

・・・工数の内外比率

III・まとめ

どの人時生産性を指標とし、目標値とするかは、業種・業態によって異なるので、利益計画と連動して定める工夫が必要である。

改善効果の測定や比較には、損益分岐点・賃率等の関係にも注意する。