

実務・現場直結型で300社の
経営革新の実績を持つ

平本靖夫が書いた

その経営、ブレーキを引ながら
目一杯!アクセル踏んでいませんか。

「企業経営のゴールド免許の取り方」



「企業経営のゴールド免許」とは

**誰にでも起こり得る
経営運転の過ちからの脱出**

待ち伏せる多くの経営リスクを乗り越えて、5年間持続できた経営者への称号であります。起業しての生存率は、10年間で2〜3%と云う厳しい現実があります。つまり、何の訓練もしないで、無免許で公道を更にはハイウエーを走るのであるから、事故が起きるのは当然のことなのです。自殺行為にも等しいことをやって、他人をも巻き込んでいます。社員・得意先・仕入先・金融機関等々……ゴールド免許とは、5年間無事故無違反の安全ドライバーに与えられます。日常は運転しないドライバーにでも与えられますが、近年はより、安全性の確保が計るため、高齢者では、適正検査や実地走行による【確認】テストも組み込まれています。

その経営

ブレーキを引ながら
目一杯!アクセル
踏んでいませんか
目的地へ予定時間に到着するための安全な自動車運転教習書。

企業経営のゴールド免許の取り方



「企業経営のゴールド免許」とは待ち伏せる多くの経営リスクを乗り越えて、5年間持続できた経営者への称号であります。起業しての生存率は、10年間で2〜3%と云う厳しい現実があります。つまり、何の訓練もしないで、無免許で公道を更にはハイウエーを走るのであるから、事故が起きるのは当然のことなのです。自殺行為にも等しいことをやって、他人をも巻き込んでいます。社員・得意先・仕入先・金融機関等々……ゴールド免許とは、5年間無事故無違反の安全ドライバーに与えられます。日常は運転しないドライバーにでも与えられますが、近年はより、安全性の確保が計るため、高齢者では、適正検査や実地走行による【確認】テストも組み込まれています。



メルマガ「はやぶさ」小冊子版

皆様の安全・安心を祈ってメルマガ「はやぶさ」を加筆再編集し、教本化したものです。経営の現場の訓練にお役に立ちますれば、光栄です。メルマガは毎週金曜日に発信しています。

著者 一般社団法人 経営特訓士協会 理事長 平本靖夫
■編集・作図 理事 石川昌平 ■表紙デザイン 堀吉吉 ■イラスト 山川賢一郎

価格 800円(税込)

著者 一般社団法人 経営特訓士協会 理事長 平本靖夫
■編集・作図 理事 石川昌平 ■表紙デザイン 堀吉吉 ■イラスト 山川賢一郎



Captain 平本 靖夫 プロフィール

HosBizは
現場実務直結の
信頼される
経営支援家
集団として
必ず成果を
約束します。

目に見えない待ち伏せする
多くの経営リスクを
回避しましょう!

- ◆中小企業の経営支援を、1974年より(旧社名: (株) 東京ゼネラルコンサルティング) より、足かけ40年に及んで取りくまらせていただいております。
- ◆その理念と基本方針は、「三つの主張」であります。

- 1) 理念経営論: 「世のため・人のため」になり、心がワクワクする経営の実践
- 2) コマ型企業論: 小さな企業は「PDCA」を強く回して、全員参加型経営を進める
- 3) 企業進化論: 「生業・家業・企業・事業」と進化して、経営環境の進化も推進する

行動理念はIntelligence & Community「人間と地球にやさしいビジネス活動」=HosBizであり、その具体的なすすめ方がローコスト経営であります。

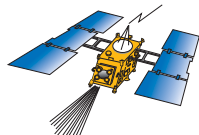
◆HosBizは、診断士を中核とした税理士・社会保険労務士・行政書士・ITコーディネーター・知財コーディネーター・NPOコーディネーター・Pマーク・ISO・農商工(6次産業創生)・クラウド等の経営支援のエキスパート集団です。◆2012年9月、一般社団法人経営特訓士協会を創立。ボード型マネジメントゲーム「経営特くんゲーム」を開発し、中堅・中小企業が経営戦略・マネジメント会計、仕事の基本を体得して「進化・発展・持続」することを強く念じています。

中小企業経営
支援のパイオニア
で唯一の現役
著者 平本靖夫

メルマガ「はやぶさ」小冊子版

皆様の安全・安心を祈ってメルマガ「はやぶさ」を加筆再編集し、教本化したものです。経営の現場の訓練にお役に立ちますれば、光栄です。メルマガは毎週金曜日に発信しています。

資料請求とお申し込みは裏面で
「企業経営のゴールド免許の取り方」全項目も掲載



目的地へ安全な運転で
予定時間に到着させる
この一冊!

いくつか ☒ ありますか？

その経営、ブレーキを引ながら目一杯！アクセル踏んでいませんか。
本書「企業経営のゴールド免許の取り方」の目次

第1章

どんなことがあっても、企業を持続させるためのスキルを望むならば、
ボード型マネジメントゲーム＝経営特くんゲームで特訓する事が確実に体得できる「道」です。

- ☐ 無事故運転の決め手は、キャッシュフロー経営の実行です
- ☐ 利益が出ているのに、何故キャッシュが手許にないのか？
- ☐ マネジメント会計3表(MO・BS・PL)の役割はそれぞれ違う
- ☐ 儲けがどれだけあるか？ マネジメント会計には何通りもの表現があるので、どの利益で比較や評価をするのが安全なのか？ 損益計算書(PL)で確認しましょう
- ☐ 資金はどのように調達され、それは誰のモノなのか、どのように使われているのか〔用途〕を示しているのが、貸借対照表(BS)です。経営者には、PLも大事ですが、よりBSが大事であり、MOは不可欠な会計情報です
- ☐ 経営資源(人・モノ・金・しくみ・情報)は、一般的に次のように定義されている
- ☐ ゴールド免許の取り方のポイント、企業経営でスキーツアードライブに例えると…
- ☐ 企業経営には、様々なリスクがあり、出来事として顕われて目標達成の障害となる



価格 800円(税込)
著者 平本靖夫

第2章

進化・発展・持続している企業には、存在・経営理念と経営計画が必ずあります。
次世代に企業をつないで存在・経営理念を実現したいのであれば、必ず策定しましょう！

- ☐ 経営計画づくりのパイオニアの一人として、40年間中小企業の支援活動してまいりました。その実体験にもとづいて、経営革新計画等のすすめ方のポイントをお話します。
- ☐ 企業経営は経営環境適応業・リスクに備え、何があっても持続できるようにする
- ☐ なぜ、利益は必要なのでしょう？
- ☐ 利益産み出し作戦と利益計画の方程式を解説いたします
- ☐ それらの個別方針の扇の要であり、意思決定の規範である、存在理念・経営理念・行動理念について
- ☐ 存在理念をもとに経営理念は設定される。意思決定の基準は
 - ・創業型企业…ゴルフタイプ
 - ・制度型企业…野球タイプ
 - ・戦略型企业…サッカータイプ
- ☐ 企業も、人間の心の様相も「変態脱皮」して進化する

ひとつでも
気にかかる
項目が
あったら？

ご注文と資料請求は 匿名でも結構です。 FAX **048-287-3016**

社名				住所			
職業等	経営者・経営幹部・経営支援家・学生			氏名	職制名		
TEL		FAX		HPアドレス			
E-mail				ご注文数	ゴールド免許の取り方	冊 購入します	
該当項に ☒ をお付けください。(複数回答可)					ご要望		
☐ トライアルゲームに参加したいので案内がほしい ☐ 経営特訓士の資格を取りたいので、講座案内がほしい ☐ コラボを検討するので社団事業の詳しい資料を送ってほしい ☐ 経営特くんゲームのキットを購入したい ☐ HosBizの詳しい資料を送ってほしい ☐ メルマガ希望					☐ 増益対策とローコスト経営の事例が知りたい ☐ 事業承継やM&A、後継者の育成の相談をしたい ☐ 経営会計・業務会計の精度アップとローコスト化を計りたい ☐ 資金調達の支援を受けたい ☐ 経営診断で“強み・弱み”を“見える化”して革新したい		